

**COMUNE DI ZAVATTARELLO**

**RELAZIONE DI FINE MANDATO  
DEL SINDACO  
ANNI 2014-2018**

**SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE  
DI FINE MANDATO ANNI 2014 – 2018 forma semplificata**

(Articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

**Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) Sistema e esiti nei controlli interni;
- b) Eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) Azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) Situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) Azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità – costi;
- f) Quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Presidente della provincia e dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi relazione e certificazione devono essere trasmesse dal Presidente della provincia o dal Sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro quindici giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni.

L' esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

## **PARTE I – DATI GENERALI**

### **1.1 Popolazione residente al 31-12-2014 n. 987**

#### **1.2 Organi politici**

GIUNTA: Sindaco        Simone Tiglio

Assessori                Fausta Armella, Massimo Accoliti

CONSIGLIO COMUNALE:

Consiglieri                Cinzia Chiesa, Lorenzo Perelli, Paolo Ballerini, Mauro Colombini, Maria Grazia Miotti,  
Alessandro Marchesi, Fausta Armella, Claudio Dallagiovanna, Mauro Resca e  
Cagnetta Giovanni

#### **1.3 Struttura organizzativa**

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Segretario: Umberto Fazio Mercadante

Numero posizioni organizzative: due

Numero totale personale dipendente    diciassette

**1.4 Condizione giuridica dell'ente:** l'ente non è stato commissariato nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUOEL:

**1.5 Condizione finanziaria dell'ente:** l'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

**1.6 Situazione di contesto interno/ esterno:** descrivere in sintesi, per ogni settore/ servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):

**2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL:** nessun parametro obiettivo di deficitarietà è risultato positivo all'inizio ed alla fine del mandato:

## PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

**1. Attività Normativa:** Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/ adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

### 2. Attività tributaria.

**2.1** Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento. I dati del 2018 sono presunti in quanto il rendiconto non è stato ancora approvato.

**2.1.1.** ICI/Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu);

Aliquote ICI/IMU	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota abitazione principale					
Detrazione abitazione principale					
Altri immobili	8,6%	8,6%	8,6%	8,6%	8,6%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	8,2%	8,2%	8,2%	8,2%	8,2%

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<b>Aliquote addizionale Irpef</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Aliquota massima	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%
Fascia esenzione	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Differenziazione aliquote	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

<b>Prelievi sui rifiuti</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Entità del prelievo	143.000,00	151.000,00	143.000,00	143.000,00	153.000,00
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio procapite	144,88	152,68	136,06	139,78	153,31

### **3. Attività amministrativa.**

**3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:** analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. Del TUOEL.

3.1.1. Controllo di gestione: indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/ settori:

- Personale:

In materia di personale si è provveduto al contenimento della spesa, che risulta essere sensibilmente inferiore a quella di cinque anni fa, soprattutto in conseguenza della riorganizzazione delle mansioni adottata, che ha reso possibile la riduzione di un'unità del personale assunto, per mezzo della mancata sostituzione di una dipendente che ha avuto accesso alla pensione;

- **Lavori pubblici:**

Sono stati realizzati investimenti per un totale di circa 830.000 euro impegnati, tra cui si annoverano in particolare i seguenti interventi:

Realizzazione di piazzola di raccolta rifiuti e asfaltatura piazzale del cimitero comunale;

Lavori di messa in sicurezza della strada comunale per Tovazza, con nuova asfaltatura di alcuni tratti;

Asfaltatura di diversi tratti di strade comunali (Brignola, Rovere, Cascine, Casa Schiavo, Via della Chiesa, Via Lombardi (ultimo tratto).

Lavori di messa in sicurezza, efficientamento energetico e manutenzione straordinaria della scuola primaria di Zavattarello.

Realizzazione di nuovo marciapiede lungo via Vittorio Emanuele, nel tratto compreso fra la centralina Telecom e la casa di riposo.

Ampliamento dell'illuminazione pubblica, tramite posa di nuovi sedici punti luce.

Lavori di riqualificazione del Castello dal Verme, tramite miglioramento delle dotazioni delle sale dedicate alle esposizioni d'arte e creazione di un punto di accoglienza e ristoro nell'edificio delle ex scuderie;

Creazione di un'area ludica attrezzata all'interno del parco del Castello denominata 'bosco incantato'.

- **Gestione del territorio:**

In questo settore si annoverano alcuni significativi interventi di ripristino della viabilità lungo le strade agro-silvo-pastorali, la manutenzione straordinaria e la regimazione di alcuni corsi d'acqua e la programmazione e gestione dell'attività edificatoria, che ha visto in questi anni una sostanziale stabilità, pur notando un incremento delle attività di ristrutturazione edilizia.

In particolare si annoverano le seguenti opere:

Lavori di manutenzione straordinaria della viabilità VASP e di alcuni corsi d'acqua appartenenti al reticolo idrico minore.

Realizzazione di cunette stradali e regimazione delle acque meteoriche lungo il versante dell'Oltretidone.

- **Istruzione pubblica:**

In tema di istruzione l'intervento più significativo ha riguardato l'adeguamento alla normativa antisismica, l'efficientamento energetico e la manutenzione straordinaria della scuola primaria di Zavattarello, anche in vista della sperimentazione al suo interno di una sezione di insegnamento di stampo montessoriano.

In conseguenza di ciò, il numero di iscrizioni alla scuola di Zavattarello risultano, in controtendenza rispetto ai comuni dell'area, in sensibile aumento (39 per l'anno scolastico 2019/2020, contro 34 nell'anno scolastico 2014/2015)

E' inoltre in fase di partenza un servizio di doposcuola che coprirà alcuni pomeriggi a settimana, i periodi di vacanza e che sarà con ogni probabilità esteso anche al periodo estivo, nell'ambito del progetto aree interne.

Sarà infine inaugurato nelle prossime settimane un micronido a gestione privata in un locale dato in comodato dalla parrocchia al comune e allestito da quest'ultimo con tale finalità.

- **Ciclo dei rifiuti:**

Per quanto riguarda la gestione dei rifiuti è stata implementata la raccolta differenziata, tramite sia il posizionamento di nuovi punti di raccolta, sia il potenziamento della piazzola comunale, tanto da raggiungere a fine mandato il livello del 29%, partendo dal 19,5% dell'anno 2014;

- **Sociale**

Nel settore sociale si evidenzia il mantenimento della centralità della RSA-CDI comunale, la quale ha mantenuto in questi anni un tasso di saturazione superiore al 95% ed un tasso di copertura delle spese superiore al 110%. Parallelamente sono stati mantenuti il servizio SAD per gli anziani residenti ed il servizio di trasporto sociale, gestito dalla Comunità Montana. E' stato inoltre potenziato il poliambulatorio comunale, che ha visto un incremento del numero di accessi sia per prestazioni fisioterapiche (circa 60 accessi/anno), sia per prestazioni infermieristiche (circa 200 prelievi del sangue e oltre 500 iniezioni in media all'anno) e diagnostiche (circa 40 elettrocardiogrammi/anno).

Sempre nel medesimo settore si annovera il potenziamento delle attività di formazione e ricreazione per i giovani, soprattutto nel periodo estivo (scuola calcio, laboratori creativi del Magazzino dei Ricordi). Nella medesima direzione si colloca l'istituzione di un micronido nell'edificio ospitante la locale scuola materna, di proprietà della parrocchia.

- **Turismo:**

Nel settore del turismo si è proceduto all'incremento delle attività di promozione del borgo, del castello e delle principali attrattive del paese attraverso la partecipazione a eventi, fiere e manifestazioni del settore (Expo, Festival dei Borghi più Belli d'Italia, iniziative di valorizzazione di cammini storici e sviluppo della rete sentieristica, programmi televisivi ecc.)

Si è inoltre incrementata la qualità e la quantità delle manifestazioni, soprattutto di matrice culturale, svolte in paese ed organizzate o direttamente dal comune, ovvero in sinergia con le numerose associazioni locali, alcune delle quali sorte negli ultimi cinque anni (Magazzino dei Ricordi, Presepe e Passione, Pro Loco, Zavattarello F.C., La Burela di Crociglia, Associazione Apicoltori Oltrepo Montano, Aps Le campanelle di San Colombano, AsS. Chi cerca crea, Comitato Amici della Biblioteca, Ass. Naz. Alpini).

Il risultato più evidente della politica turistica attuata è consistito nel costante incremento delle presenze turistiche in paese, riflesso dalla crescita progressiva del numero di visitatori del Castello Dal Verme, principale attrattiva del territorio (6.500 paganti nel 2014, 9.000 paganti nel 2018). Tale trend di crescita ha avuto l'effetto di produrre anche un incremento costante degli introiti comunali, passati dai circa 30.000 euro del 2014, agli oltre 50.000 euro del 2018).

Altro capitolo ha riguardato lo sviluppo del turismo legato alle attività sportive, che ha visto un incremento delle manifestazioni in questo settore ed il mantenimento in funzione degli impianti di proprietà comunale, a partire dal centro natatorio.

- 3.1.2. Valutazione delle performance: Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/ dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009:

E' stato adottato con regolamento comunale un piano di valutazione delle performance e dei comportamenti organizzativi dei funzionari/dirigenti, oltre che di tutti i dipendenti, in linea con il d. lgs. 150/2009. Tale piano di valutazione è stato altresì recentemente adeguato ai contenuti del d.lgs. 74/2017 (legge Madia), che ha introdotto alcune innovazioni in materia di differenziazione delle valutazioni e fasi della stessa.

3.1.3. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUOEL: descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra. (ove presenti) NON PRESENTI

---

### PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:** i dati del 2018 sono presunti in quanto il rendiconto non è stato ancora approvato.

ENTRATE	ACCERTAMENTI					Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
	2014	2015	2016	2017	2018	
TITOLI 1-2-3 ENTRATE CORRENTI	2.355.583,76	2354.295,95	2286.581,96	2280.240,13	2437.692,09	+3,49%
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	272.556,71	171.968,78	110.422,32	152.100,74	249.290,04	-8,54%
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
TITOLO 6 ACCENSIONE PRESTITI	174.422,06					
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE			1769.772,56	1652.202,09	2026.816,20	+100%
<b>TOTALE</b>	<b>2.802.562,53</b>	<b>2526.264,73</b>	<b>4166.776,84</b>	<b>4096.906,96</b>	<b>4898.798,33</b>	

SPESE	IMPEGNI					Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
	2014	2015	2016	2017	2018	
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	2.180.765,36	2172246,00	2150.189,25	2142.851,46	2262.524,92	+3,75%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	263.902,67	168.654,28	99.921,23	136.000,00	430.098,12	+62,98%
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	168.850,00					
TITOLO 4 RIMBORSO PRESTITI	174.422,06	181.636,00	143.308,22	156.697,54	155.011,89	
TITOLO 5 CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE			1769.772,56	1652.202,09	2026.816,20	

<b>TOTALE</b>	2.787.940,09	2522.536,28	4163.191,26	4087.751,09	4874.451,13	
<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>IMPEGNI/ACCERTAMENTI</b>					
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
TITOLO 9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	174.422,06	256.827,24	300.971,12	320.493,82	325.484,75	+86,61%
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	174.422,06	256.827,24	300.971,12	320.493,82	325.484,75	+86,61%

**3.2 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato: si precisa il rendiconto 2018 non è stato ancora approvato.**

*Dati Reperiti dal quadro equilibri del Conto Consuntivo D.lgs 118 del relativo esercizio, se non valorizzati inserirli manualmente*

**VERIFICA EQUILIBRI**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2014)	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2015)	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2016)	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2017)	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2018) (*)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)					9.118,91
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)					
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	2.355.583,76	2354.295,95	2286.581,96	2280.240,13	2437.692,09
C) Entrate Titoli 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)					
D) Spese Titolo 1.00 – Spese Correnti	(-)	2.180.765,36	2172.246,00	2150.189,25	2142.851,46	2262.524,92
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)					18.263,73
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)					
F) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	(-)	168.850,00	181.636,00	143.308,22	156.697,54	155.011,89
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>			413,95	-10.477,91	-28.427,78	11.010,46
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)					
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	8.654,04	4.322,09	10.501,09	28.464,74	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)					
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti	(+)					
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b> <b>O=G+H+I-L+M</b>		14.622,44	4.736,04	23,18	36,96	11.010,46
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)					
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)					
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	272.556,71	171.968,78	110.422,32	164.464,74	434290,04
C) Entrate Titoli 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni	(-)					

pubbliche						
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	8.654,04	4.322,09	10.501,09	28.464,74	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)					
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)					
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)					
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)					
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)					
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	263.902,67	168.654,28	99.921,23	136.000,00	430.098,12
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)					
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)					
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)					
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>						
<b>Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		0	-1.007,59	0	0	4.191,92
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)					
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)					
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)					
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)					
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)					
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)					
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>						
<b>W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		14.622,44	3.728,45	23,18	36,96	15.202,38

### 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo:

i dati del 2018 sono presunti in quanto il rendiconto non è stato ancora approvato.

<b>GESTIONE DI COMPETENZA – Quadro riassuntivo</b>					
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Riscossioni	2415.501,82	2261.543,25	4051.864,04	3958.183,87	4819.344,30
Pagamenti	1945.859,48	1882.192,58	3644.083,37	3632.470,38	4.272.612,02
<b>Differenza</b>	<b>469.642,34</b>	<b>379.350,67</b>	<b>407.780,67</b>	<b>325.713,49</b>	<b>546.732,28</b>
Residui attivi	387.060,71	521.548,72	415.883,92	459.216,91	404.938,78
Residui passivi	842.080,61	897.170,94	820.079,01	775.774,53	927.323,86
<b>Differenza</b>	<b>-455.019,90</b>	<b>-375.622,22</b>	<b>-404.195,09</b>	<b>-316.557,62</b>	<b>-522.385,08</b>
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>14.622,44</b>	<b>3.728,45</b>	<b>3.585,58</b>	<b>9.155,87</b>	<b>24.347,20</b>

**3.3 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione:** i dati del 2018 sono presunti in quanto il rendiconto non è stato ancora approvato.

<b>Fondo di Cassa e Risultato di Amministrazione</b>					
<b>Descrizione</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo cassa al 31 dicembre	191.516,57	80.824,39	189.258,43	89.783,39	47.890,92
Totale residui attivi finali	1170.701,58	1087.542,85	894.983,51	957.767,48	1044.845,48
Totale residui passivi finali	1350.982,17	1158.210,32	1070.036,61	1007.415,66	1028.253,99
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>11.235,98</b>	<b>10156,92</b>	<b>14.205,33</b>	<b>40135,21</b>	<b>64.482,41</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti o altri fondi	2.449,09			9.118,91	18.263,73
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale					
<b>Risultato di Amministrazione</b>	<b>8.786,89</b>	<b>10.156,92</b>	<b>14.205,33</b>	<b>31.016,30</b>	<b>46.218,68</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>SI</b>	<b>SI</b>	<b>SI</b>	<b>SI</b>	<b>SI</b>

### 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2014	2015	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive					
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento					
Estinzione anticipata di prestiti					
Totale					

**4.Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato  
Residui Attivi di Inizio Mandato (2014)**

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	180.625,40	63.955,52			23.728,45	99.583,43	45.957,40	145.540,83
Titolo 2 – Trasferimenti Correnti	158.239,28	56.522,26			32.202,13	69.514,89	76.175,50	145.690,39
Titolo 3 - Extratributarie	226.977,74	100.474,32			12.019,12	114.730,49	115.945,35	230.675,84
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	565.842,42	220.952,10			67.949,70	283.828,81	238.078,25	521.907,06
Titolo 4 - In conto capitale	792.212,14	331.938,57			20.000,00	440.273,57	136.654,22	576.927,79
Titolo 5- Entrate da riduzione di attività finanziarie	237.061,84	177.018,66			504,69	59.538,49	0,00	59.538,49
Titolo 6 – Servizi per conto di terzi	10.232,37	0,00			10.232,37	0,00	12.328,24	12.328,24
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	1605.348,77	729.909,33			98.686,76	783.640,87	387.060,71	1170.701,58

**Residui Passivi di Inizio Mandato (2014)**

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
Titolo 1-Correnti	525.993,95	465.008,65	17.902,88		43.082,31	689.314,47	732.396,78
Titolo 2 - In conto capitale	1022.935,13	580.776,13	21.353,78		420.805,22	136.545,72	557.350,94
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	99,191,52	15.067,84	41.138,49		42.805,19	15.068,10	57.873,29
Titolo 4 – Spese per servizi per conto terzi	3.608,84		1.400,00		2.208,84	1.152,32	3.361,16
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	1651.729,44	1060.852,62	81.975,26		508.901,56	842.080,61	1350.982,17

**3.4 Residui Attivi di Fine Mandato (2018):** i dati del 2018 sono presunti in quanto il rendiconto non è stato ancora approvato.

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	211.825,03	100.605,34			211.825,03	111.219,69	146.278,29	257.497,98
Titolo 2 – Trasferimenti Correnti	156.392,03	57.502,00			156.392,03	98.890,03	20.455,00	119.345,03
Titolo 3 - Extratributarie	115.525,24	67.171,92			115.525,24	48.353,32	70.455,49	118.808,81
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>483.742,30</b>	<b>225.279,26</b>			<b>483.742,30</b>	<b>258.463,04</b>	<b>237.188,78</b>	<b>495.651,82</b>
Titolo 4 - In conto capitale	385.634,17	80.217,52			385.634,17	305.416,65	167.000,00	472.416,65
Titolo 5- Entrate da riduzione di attività finanziarie								
Titolo 6 – Accensione di prestiti	12.364,00	12.364,00			12.364,00			
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Titolo 9 – Servizi per conto di terzi	76,027,01				76.027,01	76.027,01	750,00	76.777,01
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>957.767,48</b>	<b>317.860,78</b>			<b>957.767,48</b>	<b>639.906,70</b>	<b>404.938,78</b>	<b>1044.845,48</b>

### Residui Passivi di Fine Mandato (2018)

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
Titolo 1-Correnti	682.796,89	629.862,43		682.796,89	52.934,46	397.465,79	450.400,25
Titolo 2 - In conto capitale	239.874,05	193.207,83		239.874,05	46.666,22	398.474,89	445.141,11
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie							
Titolo 4 – Rimborso prestiti	24.336,10	24.336,10		24.336,10		71.349,39	71.349,39
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
Titolo 7 – Spese per servizi per conto terzi	60.408,62	59.079,17		60.408,62	1.329,45	60.033,79	61.363,24
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	1007.415,66	906.485,53		1007.415,66	100.930,13	927.323,86	1028.253,99

**3.5 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza:** i dati del 2018 sono presunti in quanto il rendiconto non è stato ancora approvato.

Residui attivi al 31.12.					
	2014 e precedenti	2015	2016	2017	TOTALE
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	12.855,16	14.956,14	8.500,00	175.513,73	211.825,03
TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	29.539,97	4.120,41	69.397,65	53.334,00	156.392,03
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3.242,88	5.952,71	37.631,92	68.697,73	115.525,24
<b>TOTALE</b>	45.638,01	25.029,26	115.529,57	297.545,46	483.742,30
<b>CONTO CAPITALE</b>					
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	209.126,28	23.974,69	28.897,20	123.636,00	385.634,17
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
TITOLO 6 ACCENSIONE DI PRESTITI					12.364,00
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE					
<b>TOTALE</b>	209.126,28	23.974,69	28.897,20	136.000,00	397.998,17
TITOLO 9 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	7.780,79	13.753,62	28.821,15	25.671,45	76.027,01
<b>TOTALE GENERALE</b>	262.545,08	62.757,57	173.247,92	459.216,91	957.767,48

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2014 e precedenti</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>TOTALE</b>
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	18.962,53	17.624,38	58.550,17	587.659,81	682.796,89
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	116.238,76			123.635,29	239.874,05
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI				24.336,10	24.336,10
TITOLO 5 CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE					
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI		9.132,24	11.133,05	40.143,33	60.408,62
<b>TOTALE GENERALE</b>	135.201,29	26.756,62	69.683,22	775.774,53	1.007.415,66

#### 4.2. Rapporto tra competenza e residui

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	39,62%	24,26%	22,85%	20,27%	21,11%

#### 5. Patto di Stabilità interno.

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge. (Per i comuni da 1001 a 5000 ab., l'art 31 della legge di stabilità 2012, ha stabilito l'obbligo di concorso dall'anno 2013) :

2014	2015	2016	2017	2018
S	S	NS	NS	NS

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

L'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno negli anni 2014 e 2015.

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

Sanzioni di legge

## 6. Indebita mento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).

(Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)

	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	2104.487,61	2.192.406,09	2049.097,87	1892.400,33	2109.701,95
Popolazione residente	987	989	1051	1023	998
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	2.132,21	2.216,79	1.949,66	1.849,85	2.113,93

3.6 6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL: i dati del 2018 sono presunti in quanto il rendiconto non è stato ancora approvato.

	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUOEL)	4,96%	5,04%	4,59%	4,81%	3,57%

7. **Conto del patrimonio in sintesi.** Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOE:.

Anno 2014

<b>ATTIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali		Patrimonio netto	
Immobilizzazioni materiali			
Immobilizzazioni finanziarie	0,00		
Rimanenze	0,00		
Crediti			
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	
Disponibilità liquide		Debiti	
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>	

Anno 2017

<b>ATTIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	387.437,35	Patrimonio netto	11.975.406,76
Immobilizzazioni materiali	15.667.362,99		
Immobilizzazioni finanziarie	0,00		
Rimanenze	0,00		
Crediti	964.492,48		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	2.412.761,14
Disponibilità liquide	89.783,39	Debiti	2.720.908,31
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>17.109.076,21</b>	<b>TOTALE</b>	<b>17.109.076,21</b>

## 7.1.Riconoscimento debiti fuori bilancio.

### Quadro 10 e 10bis del certificato al conto consuntivo

Nel corso del periodo di mandato non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio

## 8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*					
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	541.955,80	523.069,22	494.121,82	505.483,50	526.574,90
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	24,85%	24,08%	22,98%	23,59%	23,27%

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<u>Spesa personale*</u> <u>Abitanti</u>	549,09	522,88	470,14	494,12	527,63

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<u>Abitanti</u> <u>Dipendenti</u>	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02

8.4. Nel periodo considerato non sono stati instaurati rapporti di lavoro flessibile.

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

0,00
------

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni: non esiste nessuna azienda speciale e/o istituzione.

8.7. Fondo risorse decentrate.

	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	53.459,26	56.754,08	58.832,90	56.754,08	59.681,81

8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni): no

#### **PARTE IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo.**

##### 1. Rilievi della Corte dei conti

-Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;

L'ente è stato soggetto ad un'istruttoria della corte dei conti – sezione di controllo competente, relativa agli anni 2013/2014 e 2015 (consuntivo dei primi due anni e preventivo dell'ultimo anno esaminato), che ha condotto all'emissione di una deliberazione in cui principalmente si faceva presente che l'ente non aveva rispettato il patto di stabilità interno per gli anni esaminati e si raccomandava di procedere ad una revisione dei residui attivi e passivi dell'ente.

**2. Rilievi dell'Organo di revisione:** l'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili da parte del revisore dei conti.

**1.3. Azioni intraprese per contenere la spesa:** descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/ servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:

**1.1.** Il comune di Zavattarello non controlla alcuna società di cui all' articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008.

**1.2.** Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

**1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.  
1.4.**

**Esternalizzazione attraverso società: (ove presenti)**

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO(I)							
BILANCIO ANNO 20 ____ *							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.							
(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.							
(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.							
(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed consorzi - azienda.							
(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.							

**\*Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.**

**1.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):**

(Certificato preventivo-quadro 6 quater)

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO(I)							
BILANCIO ANNO 20 ____ *							
Forma giuridica Tipologia di società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
				,00	,00	,00	,00
(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.							
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 03) e delle partecipazioni.							
Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.i., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.							
(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.							
(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i Consorzi - azienda							
(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.							

\* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.

**1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):**

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato *del Comune di Zavattarello* che è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti di Milano in data.... .

Lì .26 marzo 2019 .

Il SINDACO

Dott. Simone Tiglio

#### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì 26 marzo 2019

L'organo di revisione economico finanziario<sub>1</sub>

Dott. Roberto Baruffolo

---

<sub>1</sub> Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione.