

RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2009-2013

Comune di ZAVATTARELLO

Provincia di PAVIA



INDICE

PARTE I: DATI GENERALI

- 1.1 Popolazione residente
- 1.2 Organo politici
- 1.3 Struttura organizzativa
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
- 2. Parametri obiettivi condizione ente strutturalmente deficiario

PARTE II: DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA

- 1. Attività Normativa
- 2. Attività Tributaria
- 3. Attività amministrativa

PARTE III: SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- 3.1. Dati finanziari
- 3.2. Equilibri di bilancio
- 3.3. Quadro riassuntivo
- 3.4. Risultati della gestione
- 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione
- 4. Gestione dei residui
 - 4.1. Analisi anzianità dei residui
 - 4.2. Rapporto tra competenza e residui
- 5. Patto di stabilità interno
- 6. Indebitamento
- 7. Conto economico/patrimoniale
- 8. Spesa per il personale

PARTE IV: RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

- 1. Rilievi della Corte dei Conti
- 2. Rilievi dell'Organo di Revisione

PARTE V: CONTENIMENTO DELLA SPESA

- 1. Azioni intraprese per contenere la spesa
- 2. Organismi controllati
- 3. Esternalizzazione attraverso società
- 4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati
- 5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società



Parte I - DATI GENERALI

1.1. Popolazione residente al 31/12/2012

1039

1.2. Organi politici

GIUNTA:

Sindaco	TIGLIO SIMONE
Assessore	ARMELLA FAUSTA
Assessore	NORI PAOLA
Assessore	NOVARA MARCO
Assessore	MANFREDI GABRIELLA

CONSIGLIO COMUNALE:

Consigliere	PERELLI LORENZO
Consigliere	LUCCHELLI DAVIDE
Consigliere	FRACCHIONI GIANMARCO
Consigliere	ACCOLITI MASSIMO
Consigliere	MIOTTI MARIA GRAZIA
Consigliere	BALLERINI PAOLO
Consigliere	LAZZATI MARY
Consigliere	MARCHESI IVAN GIOVANNI
Consigliere	RESCA MAURO
Consigliere	LUGHI MATTIA
Consigliere	CORTI DAVIDE
Consigliere	LETO DANIELA

1.3. Struttura organizzativa

Organigramma:

Ufficio RAGIONERIA

Ufficio SEGRETERIA

Ufficio DEMOGRAFICO

Ufficio TECNICO-
COMMER.

Ufficio TRIBUTI-PERSON.



Comune di ZAVATTARELLO

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

Ufficio SERVIZI SOCIALI

Direttore:

Segretario:

FAZIA MERCADANTE UMBERTO

Numero dirigenti:

Numero posizioni organizzative: 1

Numero totale personale dipendente: 15

1.4. Condizione giuridica dell'Ente

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

1.6. Situazione di contesto interno/esterno

VIABILITA'

Si sono riscontrate gravi carenze nella manutenzione delle strade comunali. Le criticità riguardavano sia lo stato di conservazione del manto stradale, sia la pulitura di argini e cunette. Si è registrata anche una carenza di posteggi per le auto nel capoluogo. Il servizio di manutenzione delle strade è stato in questi anni potenziato, specie attraverso la riparazione dei tratti dissestati, il potenziamento del servizio spazzaneve e spargisale, la riasfaltatura di oltre 11 km di strade e la realizzazione di nuovi posteggi per le auto nel capoluogo.

GESTIONE TERRITORIO E AMBIENTE

Le criticità riscontrate riguardavano l'inefficienza del servizio di raccolta dei rifiuti, la bassa percentuale di raccolta differenziata e l'obsolescenza del mezzo utilizzato per effettuare il servizio. Si è proceduto ad acquistare un nuovo mezzo e ad internalizzare il servizio, prima appaltato a ditta esterna, conseguendo sensibili risparmi. Contemporaneamente è stato attivato un servizio di raccolta dei rifiuti ingombranti ed è stata potenziata la dotazione di contenitori per la raccolta differenziata di carta, plastica ed altri rifiuti.

SERVIZI SOCIALI - RSA E CDI

Si è riscontrata una grave carenza di personale presso le unità di offerta gestite dal comune (RSA e CDI), oltre alla carenza di strumentazioni e all'inefficienza di taluni impianti. Si è proceduto all'incremento del personale dedicato, prima tramite assunzioni a tempo determinato ed in seguito tramite appalto a ditta esterna, portando il livello di assistenza agli ospiti al di sopra dei parametri minimi richiesti. Si è provveduto anche al rinnovo degli impianti, al potenziamento della manutenzione della struttura e alla riorganizzazione dei piani di lavoro.

SERVIZI SOCIALI - SAD E ADM

Si è riscontrata la totale inesistenza di due servizi ritenuti essenziali in una realtà in cui la percentuale di popolazione anziana supera il 40% ed il grado di bisogno, risulta elevato. Sono stati attivati ex novo i servizi di assistenza domiciliare agli anziani (SAD) ed ai minori (ADM), in quest'ultimo caso a seguito del riscontro di situazioni di bisogno segnalate dall'autorità giudiziaria e dall'istituzione scolastica. Entrambi i servizi sono esternalizzati e beneficiano in parte di risorse regionali.

TURISMO

In un territorio a vocazione turistica come quello del Comune di Zavattarello, si è riscontrata la quasi totale assenza di iniziative volte ad attrarre nuovi flussi di visitatori ed a promuovere il territorio. Si è proceduto all'arricchimento del calendario delle manifestazioni turistiche - concordato a inizio stagione con associazioni ed esercenti -, alla promozione del territorio e delle sue attrattive, a partire dal Castello di proprietà comunale ed al sostegno delle iniziative organizzate dalle realtà associative locali attive in campo turistico.

CULTURA, MUSEI, BIBLIOTECA

Ad inizio mandato la biblioteca civica era disallestita e risultava inattiva da tempo, il museo di arte contemporanea presso il Castello dal Verme era una realtà priva di contenuti ed in generale si riscontrava una totale mancanza di attenzione per la divulgazione e la crescita culturale della popolazione locale. E' stata riallestita la biblioteca, è stato potenziato e riallestito il Museo (ora in fase di riconoscimento da parte della Regione), sono stati organizzati cicli di convegni e corsi in diverse discipline ed è stato attivato un gemellaggio con la Polonia

GESTIONE DEL PATRIMONIO



Comune di ZAVATTARELLO

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

Si è riscontrato il sottoutilizzo od il totale inutilizzo di diversi immobili comunali. Grazie ad adeguati interventi di manutenzione, ordinaria e straordinaria, si è valorizzato il patrimonio esistente attraverso la concessione in affitto a privati (ex consorzio agrario - ora negozio; seminterrato scuole elementari - ora palestra con centro estetico) od il rinnovo di appalti e concessioni esistenti (pizzeria e centro sportivo). Si è così ottenuto un notevole incremento dei proventi per affitti di beni e concessioni di locali (da 43.000 a 61.000 euro circa / anno)

GESTIONE TERRITORIO ED AMBIENTE - DISSESTI

Si è riscontrata un'alta concentrazione di movimenti franosi che interessavano abitati e/o infrastrutture pubbliche. Sono state attivate opportune procedure per reperire i fondi necessari ad intervenire per il risanamento di versanti, la regimazione di corsi d'acqua, il ripristino di strade e infrastrutture danneggiate o a rischio. Si è avuto accesso a contributi regionali che hanno consentito di effettuare, direttamente o tramite l'ente montano, lavori per oltre un milione di euro.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Numero parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi nel 2009

Numero parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi nel 2013

**Parte II - Descrizione attività normativa e amministrativa****1. Attività Normativa**

In questi anni si è proceduto alla revisione ovvero all'introduzione ex novo dei seguenti regolamenti: - Regolamento Assistenza Domiciliare - Regolamenti RSA e CDI comunali - Regolamento Museo di Arte Contemporanea G. e T. dal Verme - Regolamento incarichi esterni - Regolamento biblioteca comunale - Regolamento uffici e servizi - Regolamento applicazione addizionale IRPEF - Regolamento IMU - Regolamento TARES - Regolamento tributo sui servizi - Regolamento di contabilità - Regolamento Servizio Comunale di Protezione Civile - Regolamento per la concessione di contributi e sovvenzioni Alcuni dei regolamenti di cui sopra sono stati adottati in osservanza di specifiche disposizioni di legge (ad es. regolamenti disciplinanti nuovi tributi), in altri casi a seguito dell'introduzione di nuovi servizi o della riorganizzazione di servizi esistenti (ad es. regolamento SAD, regolamento biblioteca).

2. Attività Tributaria

Si è perseguita una politica volta a non incrementare le aliquote dei tributi di competenza comunale, anche a mente del consistente aggravio fiscale che lo stato centrale ha imposto a famiglie e imprese.

A seguito dell'introduzione dell'IMU è stata compiuta la scelta di mantenere invariata al minimo di legge l'aliquota sulla prima casa e di introdurre due aliquote differenziate per gli immobili produttivi (8,2) e per le c.d. seconde case (8,8).

A partire dal 2013 si è deciso inoltre di introdurre una soglia di esenzione dal pagamento dell'addizionale comunale all'IRPEF per i redditi fino a 10.000 euro, al fine di compensare parzialmente il maggior carico fiscale patito, specie dai cittadini meno abbienti, a seguito dell'introduzione di alcuni nuovi tributi (IMU, TARES).

Invariate sono rimaste tutte le altre aliquote e tasse di competenza del Comune.

2.1.1. ICI/Imu:

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	7,00	7,00	7,00	4,00	0,00
Detrazione abitazione principale	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00
Altri immobili	7,00	7,00	7,00	8,80	8,80
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00

2.1.2. Addizionale irpef:

Aliquote addizionale irpef	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Fascia esenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3. Prelievi sui rifiuti:

	2009	2010	2011	2012	2013
Tipologia di prelievo	Servizio in concessione ad imprese ed enti pubblici	Servizio in concessione ad imprese ed enti pubblici	Servizio in concessione ad imprese ed enti pubblici	Servizio in concessione ad imprese ed enti pubblici	Servizio gestito in economia
Tasso di copertura	101,64	112,45	105,12	100,67	103,70
Costo del servizio pro-capite	157,30	124,70	131,05	139,87	148,20



3. Attività Amministrativa

3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Sono stati disposti e compiuti articolati controlli su tutti gli uffici amministrativi, con specifico riguardo a quelli a contatto diretto con i cittadini, secondo le modalità e le tempistiche disciplinate dallo specifico regolamento approvato. I controlli effettuati in sede di monitoraggio semestrale ed annuale hanno dato esiti complessivamente positivi, sia in termini di efficacia dei servizi resi, sia in termini di efficienza, economicità e trasparenza delle procedure adottate.

3.1.1 Controllo di gestione

- Personale:

Si è proceduto ad una complessiva revisione della dotazione organica, che ha condotto ad una parziale redistribuzione delle attribuzioni fra i vari uffici ed all'esternalizzazione di alcuni servizi, con trasferimento del personale precedentemente in carico diretto presso soggetti privati.

La spesa totale per il personale si è costantemente ridotta negli ultimi cinque anni, passando dagli 879.404,51 euro impegnati nell'anno 2009 ai 720.342,69 euro impegnati nell'anno 2013.

Tale andamento decrescente ha riguardato anche la dotazione del fondo derivante dalla contrattazione integrativa decentrata (c.d. incentivante).

Il livello di servizi, da un punto di vista sia quantitativo che qualitativo, non ne ha risentito negativamente.

- Lavori pubblici:

Nel settore dei lavori pubblici si annoverano le maggiori realizzazioni degli ultimi cinque anni.

Oltre ad interventi di mitigazione del rischio idrogeologico e di ripristino e regimazione idraulica di diversi corsi d'acqua, l'amministrazione comunale ha realizzato una nuova palestra scolastica, ha riqualificato il parco urbano di via Malaspina, ha proceduto alla riasfaltatura completa di oltre 11 km. di strade comunali, ha ripavimentato e riqualificato le vie del borgo antico 'Su di dentro', ha ristrutturato alcuni immobili comunali destinandoli ad attività culturali, turistiche o commerciali (in affitto a privati), ha realizzato due nuovi parcheggi per le auto, ha operato il risanamento conservativo della facciata del cimitero ottagonale secentesco di via della Chiesa, ha avviato la costruzione di una nuova ala cimiteriale ed ha realizzato nuovi marciapiedi ed impianti fotovoltaici sopra due edifici pubblici. La totalità delle opere elencate è stata completata, fatta eccezione per la costruzione della nuova ala cimiteriale e l'asfaltatura di alcuni tratti stradali; opere che saranno completate entro la fine del mandato.

In totale sono stati impegnati esposti per lavori pubblici oltre 3 milioni di euro tra il 2009 ed il 2013.

- Gestione del territorio:

L'andamento dell'attività edilizia ha registrato negli ultimi cinque anni un progressivo rallentamento, fino all'attuale stagnazione, dovuta alla crisi del settore, a sua volta causata dal perdurare della crisi economica generale nel nostro Paese.

I tempi di rilascio sono sostanzialmente i medesimi sia ad inizio che a fine mandato (circa trenta giorni dalla data di presentazione della pratica) ed in alcuni casi hanno risentito di prolungamenti indotti o richiesti dagli stessi richiedenti.

- Istruzione pubblica:

Nel settore dell'istruzione pubblica si è attuata una politica volta ad incrementare il numero degli iscritti alle locali sezioni dell'istituto comprensivo di afferenza (scuola d'infanzia, primaria e secondaria di primo grado), sia potenziando e mantenendo la completa gratuità del servizio di trasporto scolastico, sia effettuando interventi di manutenzione straordinaria e di potenziamento dei plessi scolastici (tinteggiatura, rifacimento tetti, collegamento alla rete wi-fi, nuova palestra scolastica).

Queste iniziative, unite all'apprezzamento dei metodi di insegnamento proposti dal personale docente impiegato, hanno dato buoni frutti, inducendo diverse famiglie provenienti da altri comuni ad iscrivere i loro figli alle sezioni di Zavattarello. Se nell'anno scolastico 2009-2010 gli alunni iscritti nei tre gradi di scuole presenti erano 75, nell'anno scolastico 2013-2014 si sono registrati 92 iscritti. Dato quest'ultimo in controtendenza rispetto all'andamento demografico decrescente degli ultimi anni.

- Ciclo dei rifiuti:

Nel settore della raccolta e smaltimento dei rifiuti si è proceduto alla riorganizzazione del servizio di raccolta, tramite il posizionamento di nuovi contenitori e l'attivazione del servizio di raccolta dei rifiuti ingombranti e speciali.

E' in corso di progettazione la realizzazione di una piazzola di raccolta per gli ingombranti, gli imballaggi ed i RAEE non pericolosi che sarà attivata con ogni probabilità a partire dal prossimo mese di giugno.

- Sociale:

Nel settore sociale si è proceduto alla riorganizzazione ed al potenziamento degli standard qualitativi dei servizi erogati presso la RSA ed il CDI comunali, oltre che all'attivazione dell'assistenza domiciliare agli anziani e ai minori (SAD e ADM).

Sono inoltre stati attivati, tramite lo strumento della locazione a medici di base attivi sul territorio, due nuovi ambulatori presso l'edificio della RSA comunale.



Facendo specifico riferimento alla RSA ed al CDI, si è potenziata la dotazione di personale ASA/OSS, di infermiere professionali e di medici di struttura. Sono stati rinnovati parzialmente gli arredi delle sale comuni ed incrementate le dotazioni strumentali delle due unità d'offerta.

Attraverso la rimodulazione degli orari di apertura al pubblico e la riorganizzazione degli uffici amministrativi, che ha consentito di sgravare l'addetta ai servizi educativi da incombenze burocratiche prima ricadenti sopra la medesima, sono state incrementate la quantità e la qualità delle attività di animazione rivolte agli ospiti.

L'avvicendamento del personale infermieristico ed addetto alla terapia fisica occorso negli ultimi anni è stato il frutto di una puntuale selezione delle migliori professionalità reperibili, che ha consentito di migliorare gli standard qualitativi dei relativi servizi, assegnati a liberi professionisti.

Si è infine proceduto ad effettuare numerosi interventi di manutenzione straordinaria della struttura, che hanno comportato la realizzazione di un nuovo ascensore ed il rinnovamento della centrale termica; interventi, questi ultimi, che hanno comportato un notevole miglioramento dell'efficienza degli impianti.

- Turismo:

Il complesso dei servizi turistici, che in precedenza non era mai stato attivato nel bilancio comunale, ha ricevuto un forte impulso negli ultimi cinque anni.

Il Comune si è fatto promotore di diverse iniziative e manifestazioni turistiche, che hanno condotto ad un sensibile incremento dei flussi di visitatori dall'esterno.

A questo riguardo risulta indicativo il confronto fra il numero di visitatori paganti del castello dal Verme nel 2010 (2.730) e nel 2013 (4.439). Nello stesso periodo gli introiti del castello sono passati dal 21.489,1 euro a 29.907 euro.

Grazie anche all'accesso ad alcuni contributi stanziati da enti di livello superiore, sono stati organizzati eventi di richiamo che hanno fatto registrare un notevole incremento di presenze turistiche.

Il Comune ha anche promosso la costituzione o la ri-costituzione di associazioni attive nel campo della promozione turistica ed ha erogato alle medesime sovvenzioni e contributi economici al fine di sostenere quelle attività che avessero diretto impatto sul rilancio turistico della zona.

E' stato attivato anche un info-point presso un edificio di proprietà comunale, gestito in collaborazione con la Pro loco.

Sono state attivate anche nuove forme di promozione turistica, sia tramite il potenziamento della sezione turismo sul sito internet istituzionale e l'attivazione di profili dedicati sui principali social networks, sia attraverso l'adesione a campagne pubblicitarie d'area, la partecipazione a fiere ed eventi dedicati (Ecotour, Festival dei Borghi più Belli, BIT) ed un utilizzo appropriato delle riviste di settore (Italia più, Medioevo).

Infine, all'incremento dei flussi turistici hanno contribuito anche la dotazione di nuovi servizi (parcheggi) ed il potenziamento o la riqualificazione di quelli esistenti (parco urbano, impianti sportivi, centro fitness).

3.1.2 Controllo strategico

3.1.3 Valutazione delle performance

I criteri e le modalità di valutazione delle performance dei funzionari e dei dirigenti dell'ente sono formalizzati all'interno di un documento approvato con d.g.c. n. 163/2011 che definisce il sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni rese dal personale.

A norma di questo documento, la valutazione dei funzionari e dei dirigenti, così come quella dei responsabili di area, viene effettuata annualmente dalla Giunta comunale, coadiuvata dall'O.I.V. per la parte tecnica.

Per i funzionari ed i dirigenti viene compilata una scheda di valutazione suddivisa in due sezioni, corrispondenti ai due macro-criteri rappresentati dal grado di raggiungimento degli obiettivi individuali e dalla qualità dei comportamenti organizzativi. Gli obiettivi individuali dei dirigenti e dei funzionari sono inseriti nel PDO approvato annualmente dalla Giunta e risultano collegati ad indicatori di risultato di natura sostanzialmente quantitativa.

I comportamenti organizzativi invece vengono valutati in rapporto alle seguenti dimensioni: autonomia decisionale, precisione e qualità delle prestazioni rese, rispetto dei tempi assegnati, capacità propositive, anche connesse con la realizzazione dei progetti individuali.

3.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate

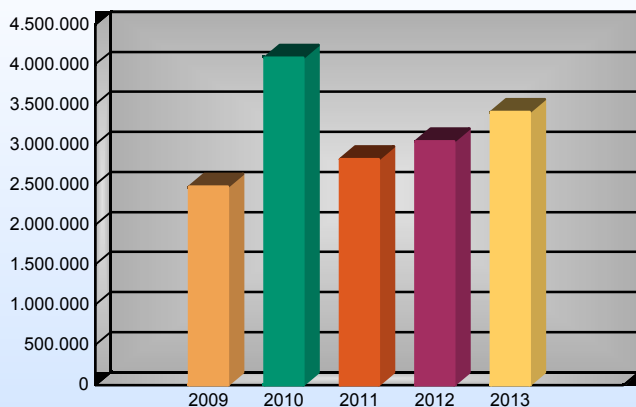
Il Comune di Zavattarello non detiene partecipazioni né alcuna forma di controllo in società pubbliche o private.

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE****3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente**

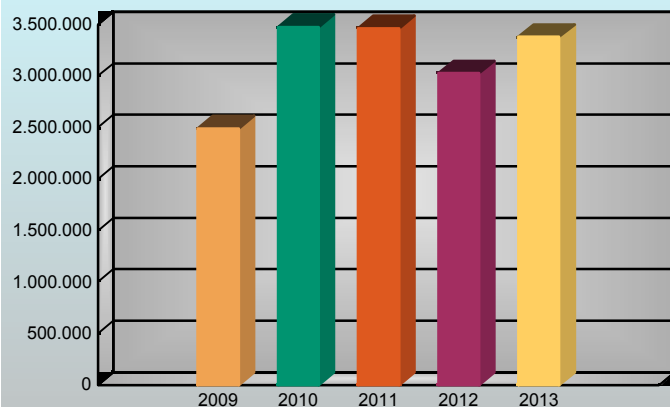
ENTRATE	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI	2.206.391,71	2.275.770,86	2.400.330,73	2.360.224,07	2.482.557,21	12,52
TITOLO 4. ENTRATE DA ALIENAZIONE E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	266.074,11	713.351,21	419.158,16	336.304,70	687.161,46	158,26
TITOLO 5. ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	1.092.000,00	0,00	345.000,00	237.061,84	0,00
TOTALE	2.472.465,82	4.081.122,07	2.819.488,89	3.041.528,77	3.406.780,51	37,79

SPESE	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1. SPESE CORRENTI	2.101.239,02	2.190.622,12	2.262.768,10	2.210.203,89	2.277.697,58	8,40
TITOLO 2. SPESE IN CONTO CAPITALE	234.963,35	1.122.881,80	590.071,06	649.680,00	880.178,28	274,60
TITOLO 3. RIMBORSO DI PRESTITI	150.445,68	158.140,08	608.043,91	165.083,31	219.637,84	45,99
TOTALE	2.486.648,05	3.471.644,00	3.460.883,07	3.024.967,20	3.377.513,70	35,83

PARTITE DI GIRO	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 6. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	294.639,41	269.488,47	312.219,80	282.614,99	205.870,61	30,13-
TITOLO 4. SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	294.639,41	269.488,47	312.219,80	282.614,99	205.870,61	30,13-

ENTRATE
Accertamenti

Titolo 1, 2, 3, 4, 5

SPESE
Impegni

Titolo 1, 2, 3

**3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato****EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE**

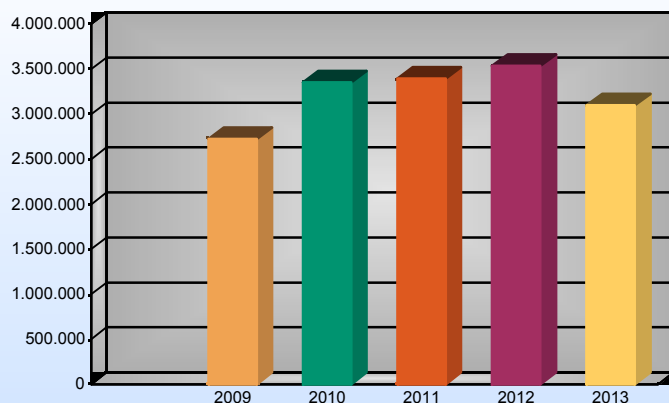
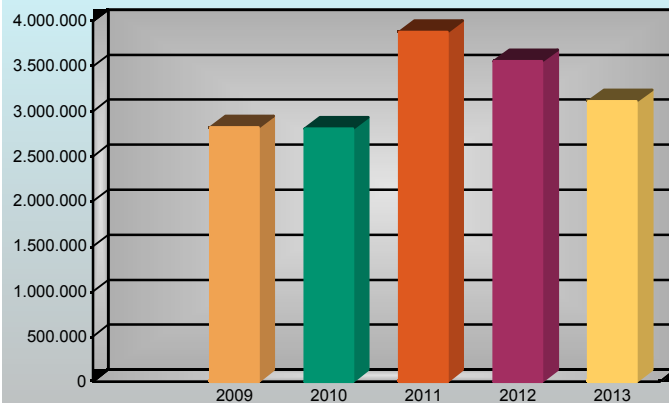
	2009	2010	2011	2012	2013
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	2.206.391,71	2.275.770,86	2.400.330,73	2.360.224,07	2.482.557,21
Spese titolo I	2.101.239,02	2.190.622,12	2.262.768,10	2.210.203,89	2.277.697,58
Rimborso prestiti parte del titolo III	150.445,68	158.140,08	608.043,91	165.083,31	177.576,00
SALDO DI PARTE CORRENTE	45.292,99-	72.991,34-	470.481,28-	15.063,13-	27.283,63

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

	2009	2010	2011	2012	2013
Entrate titolo IV	266.074,11	713.351,21	419.158,16	336.304,70	687.161,46
Entrate titolo V	0,00	1.092.000,00	0,00	345.000,00	195.000,00
Totale titoli (IV+V)	266.074,11	1.805.351,21	419.158,16	681.304,70	882.161,46
Spese titolo II	234.963,35	1.122.881,80	590.071,06	649.680,00	880.178,28
Differenza di parte capitale	31.110,76	682.469,41	170.912,90-	31.624,70	1.983,18
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo applicato spesa c/capitale	0,00	0,00	200.792,80	0,00	0,00
SALDO DI PARTE CAPITALE	31.110,76	682.469,41	29.879,90	31.624,70	1.983,18

**3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo**

	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni (+)	2.173.961,39	3.036.098,33	2.380.422,10	2.615.619,71	2.596.652,90
Pagamenti (-)	2.328.152,12	2.488.067,51	2.990.354,38	2.421.331,85	2.348.766,82
Differenza (+)	154.190,73-	548.030,82	609.932,28-	194.287,86	247.886,08
Residui attivi (+)	593.143,84	1.314.512,21	751.286,59	708.524,05	1.015.998,22
Residui passivi (-)	453.135,34	1.253.064,96	782.748,49	886.250,34	1.234.617,49
Differenza	140.008,50	61.447,25	31.461,90-	177.726,29-	218.619,27-
Avanzo (+) o Disavanzo (-)	14.182,23-	609.478,07	641.394,18-	16.561,57	29.266,81

RISCOSSIONI**PAGAMENTI**



Comune di ZAVATTARELLO

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

Risultato di amministrazione. Di cui	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	12.671,92	650.000,00	0,00	1.050,00	1.600,00
Per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	33.271,66	2.270,14	5.915,71	2.400,34	31.117,15
Totale	45.943,58	652.270,14	5.915,71	3.450,34	32.717,15

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo di cassa al 31 dicembre	25.385,23	571.710,87	83.611,23	63.950,55	52.817,52
Totale residui attivi finali	1.010.910,78	1.841.018,30	1.175.266,42	1.097.144,59	1.647.537,19
Totale residui passivi finali	1.015.939,12	1.757.307,52	1.261.256,62	1.176.671,74	1.667.637,56
Risultato di amministrazione	20.356,89	655.421,65	2.378,97-	15.576,60-	32.717,15
Utilizzo anticipazione di cassa	SI	SI	SI	SI	SI

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	15.600,00	28.057,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	434.508,72	0,00	0,00
Totale	15.600,00	28.057,00	434.508,72	0,00	0,00

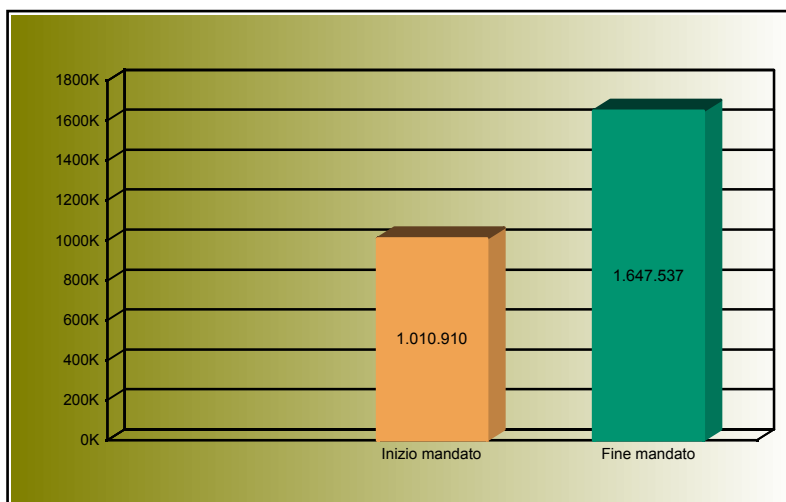


4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI

RESIDUI ATTIVI 2009	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	242.829,93	212.579,55	0,00	0,00	242.829,93	30.250,38	230.260,64	260.511,02
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	35.937,65	31.479,65	10.890,10	0,00	46.827,75	15.348,10	40.369,77	55.717,87
Titolo 3 - Extratributarie	95.225,36	62.593,03	27.926,40	0,00	123.151,76	60.558,73	74.539,03	135.097,76
Parziale titoli (1+2+3)	373.992,94	306.652,23	38.816,50	0,00	412.809,44	106.157,21	345.169,44	451.326,65
Titolo 4 - In conto capitale	241.802,30	80.342,38	97.813,89	0,00	339.616,19	259.273,81	225.758,89	485.032,70
Titolo 5 - Accensione di prestiti	160.000,00	149.653,87	32.721,67	0,00	192.721,67	43.067,80	0,00	43.067,80
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	23.877,25	14.609,13	0,00	0,00	23.877,25	9.268,12	22.215,51	31.483,63
Totale titoli (1+2+3+4+5+6)	799.672,49	551.257,61	169.352,06	0,00	969.024,55	417.766,94	593.143,84	1.010.910,78

RESIDUI ATTIVI 2013	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	242.678,40	172.146,85	0,00	0,00	242.678,40	70.531,55	112.076,39	182.607,94
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	134.631,96	73.262,89	0,00	0,00	134.631,96	61.369,07	99.171,04	160.540,11
Titolo 3 - Extratributarie	236.134,17	129.785,60	0,00	0,00	236.134,17	106.348,57	149.097,76	255.446,33
Parziale titoli (1+2+3)	613.444,53	375.195,34	0,00	0,00	613.444,53	238.249,19	360.345,19	598.594,38
Titolo 4 - In conto capitale	491.506,00	125.269,27	0,00	0,00	491.506,00	366.236,73	450.920,66	817.157,39
Titolo 5 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.000,00	195.000,00
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	27.053,05	0,00	0,00	0,00	27.053,05	27.053,05	9.732,37	36.785,42
Totale titoli (1+2+3+4+5+6)	1.132.003,58	500.464,61	0,00	0,00	1.132.003,58	631.538,97	1.015.998,22	1.647.537,19





Comune di ZAVATTARELLO

VIA VITTORIO EMANUELE 41

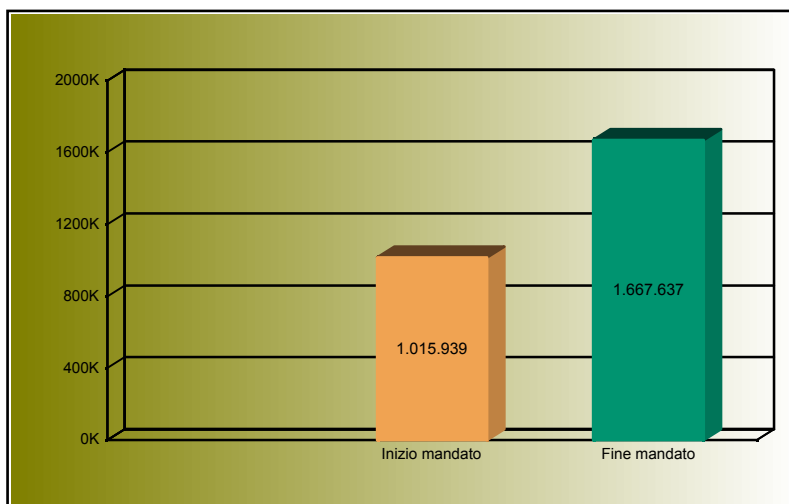
27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

RESIDUI PASSIVI

RESIDUI PASSIVI 2009	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	322.497,07	286.182,98	20.633,77	0,00	343.130,84	56.947,86	231.632,24	288.580,10
Titolo 2 - Spese in conto capitale	516.188,20	200.301,31	174.304,98	0,00	690.493,18	490.191,87	213.496,95	703.688,82
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	23.328,90	7.664,85	0,00	0,00	23.328,90	15.664,05	8.006,15	23.670,20
Totale titoli (1+2+3+4)	862.014,17	494.149,14	194.938,75	0,00	1.056.952,92	562.803,78	453.135,34	1.015.939,12

RESIDUI PASSIVI 2013	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	326.710,24	283.728,67	0,00	0,00	326.710,24	42.981,57	540.981,66	583.963,23
Titolo 2 - Spese in conto capitale	860.693,77	472.996,74	0,00	0,00	860.693,77	387.697,03	635.238,78	1.022.935,81
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.129,68	57.129,68
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	5.099,78	2.758,31	0,00	0,00	5.099,78	2.341,47	1.267,37	3.608,84
Totale titoli (1+2+3+4)	1.192.503,79	759.483,72	0,00	0,00	1.192.503,79	433.020,07	1.234.617,49	1.667.637,56



**4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

Residui attivi al 31/12	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1. Entrate tributarie	0,00	13.268,10	54.096,09	175.314,21	242.678,40
Titolo 2. Trasferimenti da Stato, Regione ed altri enti pubblici	0,00	28.507,84	22.416,00	83.708,12	134.631,96
Titolo 3. Entrate Extratributarie	6.092,05	24.000,00	62.807,97	143.234,15	236.134,17
Totale	6.092,05	65.775,94	139.320,06	402.256,48	613.444,53
CONTO CAPITALE					
Titolo 4. Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	93.207,87	3.438,69	107.600,68	287.258,75	491.505,99
Titolo 5. Entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	93.207,87	3.438,69	107.600,68	287.258,75	491.505,99
Titolo 6. Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	8.044,23	19.008,82	27.053,05
TOTALE GENERALE	99.299,92	69.214,63	254.964,97	708.524,05	1.132.003,57

Residui passivi al 31/12	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1. Spese correnti	0,00	9.250,00	20.149,34	297.310,90	326.710,24
Titolo 2. Spese in conto capitale	77.227,85	1.800,00	197.555,17	584.110,75	860.693,77
Titolo 3. Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4. Spese per servizi per conto di terzi	0,00	0,00	271,09	4.828,69	5.099,78
Totale	77.227,85	11.050,00	217.975,60	886.250,34	1.192.503,79

4.2 Rapporto tra competenza e residui

	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate titoli I e III	33,74	32,76	27,03	28,37	25,26



5 Patto di stabilità interno

Posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno

	2009	2010	2011	2012	2013
	escluso	escluso	escluso	escluso	soggetto

5.1 Anni in cui l'ente risulta inadempiente al patto di stabilità interno

	2009	2010	2011	2012	2013
	NO	NO	NO	NO	SI

5.2 Sanzioni a cui l'ente è stato soggetto se non ha rispettato il patto di stabilità interno

AL MOMENTO ATTUALE NON SONO STATE IRROGATE SANZIONI.

**Comune di ZAVATTARELLO**

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO**6. Indebitamento****6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente**

	2009	2010	2011	2012	2013
Entrate titolo V categorie 2-4	0,00	1.092.000,00	0,00	345.000,00	195.000,00

	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	2.095.672,86	3.029.532,92	2.432.456,09	2.612.372,69	2.672.751,35
Popolazione	1071	1059	1062	1039	1002
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	1.956,74	2.860,75	2.290,45	2.514,31	2.667,42

6.2 Rispetto del limite di indebitamento, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL

	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti	4,79	4,24	5,07	4,75	4,89

6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata:

(valore complessivo dei contratti relativi a strumenti derivati indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato)

6.4 Flussi positivi e negativi originati dai contratti di finanza derivata

Tipo operazione	2009	2010	2011	2012	2013
Data stipula					
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**7. Conto economico patrimoniale****7.1 Conto del patrimonio anno 2009**

ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
Immobilizzazioni immateriali	60.830,21	Patrimonio netto	14.752.193,54
Immobilizzazioni materiali	16.396.900,40		
Immobilizzazioni finanziarie	0,00		
Rimanenze	0,00		
Crediti	896.423,72		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	229.089,27
Disponibilità liquide	25.385,23	Debiti	2.398.256,75
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Totale	17.379.539,56	Totale	17.379.539,56

Conto del patrimonio anno 2012

ATTIVO	Importo	PASSIVO	Importo
Immobilizzazioni immateriali	62.171,03	Patrimonio netto	13.801.863,53
Immobilizzazioni materiali	16.737.968,75		
Immobilizzazioni finanziarie	0,00		
Rimanenze	0,00		
Crediti	1.184.851,58		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	1.484.409,99
Disponibilità liquide	63.950,55	Debiti	2.762.668,39
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Totale	18.048.941,91	Totale	18.048.941,91

**7.2 Conto economico anno 2009**

Voce	Importo
A) Proventi della gestione	2.240.295,00
B) Costi della gestione di cui:	2.472.763,00
quote di ammortamento d'esercizio	0,00
C) Proventi ed oneri da aziende speciali e partecipate:	0,00
utili	0,00
interessi su capitale di dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	0,00
D.20) Proventi finanziari	3.081,00
D.21) Oneri finanziari	105.778,00
E) Proventi ed Oneri straordinari Proventi	20.634,00
Insussistenze del passivo	20.634,00
Sopravvenienze attive	0,00
Plusvalenze patrimoniali	0,00
Oneri	177.529,00
Insussistenze dell'attivo	177.529,00
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	0,00
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	492.060,00-

**Comune di ZAVATTARELLO**

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO**Conto economico anno 2012**

Voce	Importo
A) Proventi della gestione	2.427.287,00
B) Costi della gestione di cui:	2.624.133,00
quote di ammortamento d'esercizio	0,00
C) Proventi ed oneri da aziende speciali e partecipate:	0,00
utili	0,00
interessi su capitale di dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	0,00
D.20) Proventi finanziari	1.000,00
D.21) Oneri finanziari	112.202,00
E) Proventi ed Oneri straordinari Proventi	14.674,00
Insussistenze del passivo	8.257,00
Sopravvenienze attive	0,00
Plusvalenze patrimoniali	6.417,00
Oneri	35.619,00
Insussistenze dell'attivo	35.003,00
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	616,00
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	328.993,00-

**Comune di ZAVATTARELLO**

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO**7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

Voce	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2012
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	0,00

ESECUZIONE FORZATA

Voce	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

DEBITI FUORI BILANCIO ANCORA DA RICONOSCERE

Voce	Importo
Importo debiti fuori bilancio ancora da riconoscere	0,00



Comune di ZAVATTARELLO

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

8. Spesa per il personale

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	1.453.972,26	1.453.972,26	1.453.972,26	1.398.398,06	1.398.398,06
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	879.404,51	912.952,61	892.439,52	887.736,11	720.342,69
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	41,85	41,68	39,44	40,17	31,63

8.2 Spesa del personale pro-capite:

(intervento 01 + intervento 03 + IRAP)	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale/Abitanti	821,11	862,09	840,34	854,41	718,90

8.3 Rapporto abitanti dipendenti:

	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	71,40	70,60	70,80	69,27	66,80





8.4 Per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

	2009	2010	2011	2012	2013
	SI	SI	SI	SI	SI

8.5 Spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge:

	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa per rapporti di lavoro flessibile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

8.6 I limiti assunzionali di cui ai precedenti punti sono stati rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni:

SI

8.7 Fondo risorse decentrate

	2009	2010	2011	2012	2013
Consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata	75.568,98	85.345,37	86.814,42	86.973,74	70.933,75

8.8 Provvedimenti adottati dall'ente ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)



Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo

1. Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo:

- Attività giurisdizionale:

2. Rilievi dell'Organo di Revisione

Parte V - 1. Azioni intraprese per contenere la spesa

Parte V - 2. Organismi controllati

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. 112 del 2008 ☒ SI

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente ☒ SI

**1.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile****Esterneizzazione attraverso società**

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato

Bilancio 2009

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo

Bilancio 2013

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo

**1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)**

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato

Bilancio 2009

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo

Bilancio 2013

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo



1.5 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali

(art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244)

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura



Comune di ZAVATTARELLO

VIA VITTORIO EMANUELE 41

27059 ZAVATTARELLO (PV)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di ZAVATTARELLO che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data .

Li

IL SINDACO

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li

L'organo di revisione economico finanziario (1)

(1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti e tre i componenti.